

¹Кызылординский университет имени Коркыт Ата,
г. Кызылорда, 120014, Республика Казахстан

²Казахский гуманитарно–юридический инновационный университет,
г. Семей, 071400, Республика Казахстан

³Торайгыров университет, г. Павлодар,

140008, Республика Казахстан

*e-mail: kalibaeva.z@mail.ru

РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР В ОБЛАСТИ АБАЙ

Аннотация

В Республике Казахстан наблюдается рост интереса к развитию предпринимательских структур, так как этот сектор играет важную роль в создании рабочих мест, диверсификации экономики страны и повышении ее устойчивости. Область Абай, образованная недавно, требует особого внимания для изучения. Известно, что на территории региона исторически сложились значительные неравномерности в экономическом, культурном развитии различных районов. Изучение предпринимательских структур в области Абай позволяет выявить потенциальные точки роста, а также проблемы, требующие решения и перспективы его развития. Это делает данное исследование важным для разработки стратегий регионального развития региона. В условиях трансформации региональной экономики важно учитывать специфику региона, чтобы создать благоприятные условия для развития бизнеса и привлечения инвестиций. В данной статье проведен анализ текущего состояния предпринимательского сектора в области Абай. Основной акцент делается на анализ динамики развития малого и среднего предпринимательства, а также на выявлении факторов, влияющих на его эффективность и устойчивость. Целью статьи является детально рассмотреть текущее состояние предпринимательской деятельности в Абайской области, возможности и угрозы, с которыми сталкиваются предприниматели, а также дать рекомендации и модель управления, которые могут способствовать более устойчивому и эффективному развитию региона. В исследовании проведен анализ текущего состояния и развития предпринимательских структур в области Абай, а также выявлены ключевые тенденции их развития.

Ключевые слова: предпринимательство, предпринимательские структуры, малый бизнес, средний бизнес, развитие, экономический рост, государственная поддержка.

Введение

Развитие предпринимательского сектора и предпринимательских структур является важным фактором для экономического роста любого региона. Область Абай является важным звеном в экономическом развитии региона. Этот регион обладает значительным потенциалом для развития малого и среднего предпринимательства, что обусловлено наличием природных ресурсов, благоприятным, удобным географическим положением и трудовыми ресурсами. Рыночные отношения и активная государственная поддержка предпринимательства способствуют формированию благоприятного климата для развития бизнеса в данном регионе.

Область Абай играет ключевую роль в повышении уровня жизни местного населения, создании новых рабочих мест и стимулировании экономического роста региона. Однако данный регион сталкивается с рядом экономических, социальных и экологических проблем, требующих особого внимания и комплексного подхода [1].

Актуальность исследования заключается в том, что развитие предпринимательства являются важным драйвером роста как региональной, так и национальной экономики страны. Область Абай в частности имеют значительный потенциал для развития сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, туризма и других секторов экономики. На территории региона исторически сложились значительные неравномерности в экономическом, культурном развитии различных районов. Изучение особенностей развития и перспектив предпринимательских структур в данном регионе позволяет выявить ключевые препятствия и возможности для его роста.

Цель статьи детально рассмотреть текущее состояние предпринимательской деятельности в Абайской области, возможности и угрозы, с которыми сталкиваются предприниматели, а также дать рекомендации и модель управления, которые могут способствовать более устойчивому и эффективному развитию региона.

Материалы и методы исследования

Материалом для анализа развития предпринимательских структур в области Абай являются статистические данные Республики Казахстан, официальные данные Государственного комитета по статистике по данному региону.

В статье использованы следующие методы: анализ статистических данных, метод сравнения, SWOT –анализ, эмпирический методы. В процессе исследования использованы как количественные, так и качественные методы. Количественные методы включают анализ за последние три года статистических данных по МСП (количество зарегистрированных и действующих субъектов, численность занятых).

Использование комбинированного подхода позволяет более глубоко понять процессы, происходящие в предпринимательской среде области Абай.

Результаты и их обсуждение

Развитие предпринимательских структур играет огромную роль в обеспечении экономической устойчивости и повышения уровня жизни населения в Казахстане. В области Абай малое и среднее предпринимательство способствует созданию рабочих мест и повышению доходов местного бюджета, а также диверсификации экономики республики. При этом, часто предприниматели сталкиваются с рядом проблем, включая ограниченный доступ к финансированию и недостаточную инфраструктуру [2].

Развитие предпринимательского сектора в области Абай требует комплексного подхода, который включает в себя, государственную поддержку, так и инициативу со стороны самих предпринимателей.

Область Абай включает в себя 8 районов и 2 городов областного значения:

1. Абайский район. 2. Аксуатский район. 3. Аягозский район. 4. Бескарагайский район. 5. Бородулихинский район. 6. Жарминский район. 7. Кокпектинский район. 8. Урджарский район. 9. Г. Курчатов. 10. г. Семей.

В процессе исследования социально–экономического развития области Абай были изучены данные, полученные из отчетов региональной статистики и экономических исследований. Развитие предпринимательства характеризуется рядом ключевых показателей, таких как количество зарегистрированных субъектов предпринимательства, структура их распределения по отраслям, а также динамика создания рабочих мест в регионе. Рассмотрим основные показатели деятельности субъектов МСП по Республике Казахстан (Таблица 1).

Данные таблицы 1 показывают, что количество зарегистрированных по Абайскому региону стабильно увеличивается с 41279 ед. в 2021 г. до 58511 ед. в 2025 г., что свидетельствует об активном развитии предпринимательских структур в регионе [3].

Таблица 1– Количество зарегистрированных субъектов МСП по Республике Казахстан, единиц

Наименование	На 1 января 2021 г.	На 1 января 2022г.	На 1 января 2023г.	На 1 января 2024г.	На 1 января 2025г.	Изменения 2025/2021 %
Республика Казахстан	1 431 647	1 694 672	2 026 527	2 178 951	2 262 392	158
Абай	41 279	47 170	54 845	57 925	58 511	142

Акмолинская	48 544	55 003	59 846	62 503	64 177	132
Актюбинская	65 992	75 525	90 622	92 112	92 420	140
Алматинская	85 535	98 197	126 343	141 877	151 138	177
Атырауская	52 031	59 528	69 332	70 866	68 324	131
Западно–Казахстанская	44 260	51 012	58 546	62 642	62 417	141
Жамбылская	71 298	87 108	106 194	118 621	117 439	165
Жетісу	44 181	52 251	59 523	63 584	64 376	146
Карагандинская	81 047	93 415	104 175	109 615	110 920	137
Костанайская	54 870	60 772	65 125	67 997	69 884	127
Кызылординская	51 063	56 976	71 823	71 147	68 336	134
Мангистауская	56 521	64 330	81 619	84 971	83 307	147
Павлодарская	46 694	53 361	58 274	60 689	62 450	134
Северо–Казахстанская	30 228	34 251	36 305	37 977	38 577	128
Туркестанская	144 778	149 383	188 186	210 898	216 185	149
Ұлытау	14 249	15 608	18 760	19 858	19 422	136
Восточно–Казахстанская	54 637	62 923	68 753	69 702	69 738	127
г. Астана	163 017	191 109	232 081	254 999	279 854	136
г. Алматы	206 109	295 861	353 766	381 950	417 039	127
г. Шымкент	75 314	90 889	122 409	139 018	147 878	196
Примечание: разработано авторами по данным материала. https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-org/publications/6344/						

Рассмотрим какие сферы затрагивает предпринимательство в регионе. Основные сферы деятельности предпринимателей включают: сельское хозяйство, торговля, промышленность, услуги (рисунок 1).

Данные рисунка 1 показывают, что аграрный сектор и торговля занимают большую часть в экономике района, при этом промышленное производство остаётся недостаточно развитым. Также, доля промышленного производства остается низкой. Это связано с отсутствием крупных промышленных предприятий и слабой поддержкой в этой сфере.

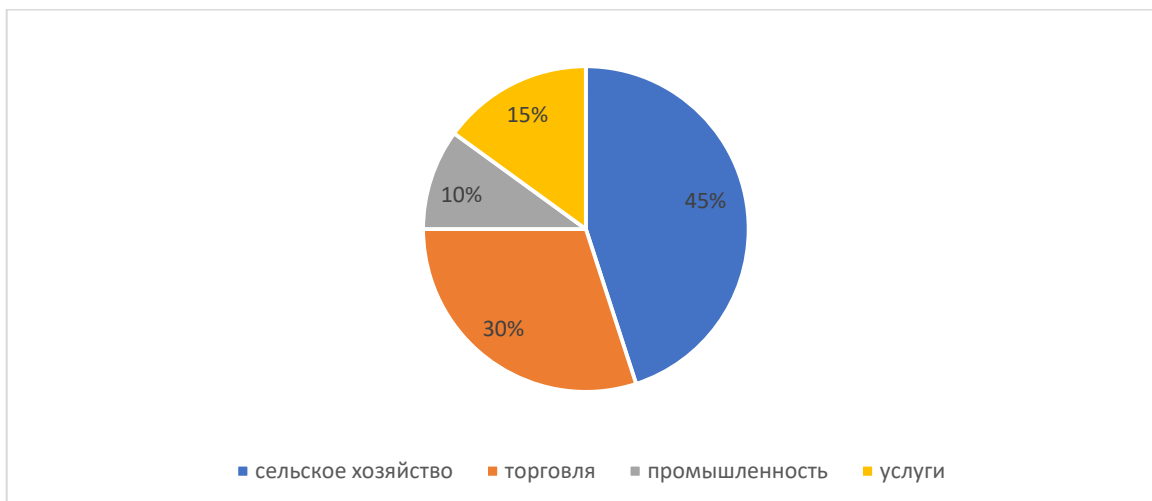


Рисунок 1 – Основные сферы предпринимательства в Абайском регионе

Примечание: разработано авторами на основе статистических данных <https://stat.gov.kz/>

Рассмотрим общий анализ предпринимательских структур по районам области Абая. Для анализа были взяты данные по количеству зарегистрированных субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в каждом из указанных районов. Все эти данные позволяют выявить общие тенденции в развитии предпринимательства в данном регионе (Таблица 2).

Таблица 2 – Количество МСП по районам Абайского региона за 2021–2024 гг.

Наименование	Количество МСП				Сфера преобладания	Процент от общего числа (%)
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.		
Абай (всего)	44 886	56 828	54 980	58511	Сельское хозяйство	12
Аксуатский	4 228	2 326	2 428	2 167	Торговля, сельское хозяйство	16
Аягозский	5 130	5 878	6 186	5 799	Переработка сельхозпродукции	8
Бескарагайский	3 060	1 210	1 332	1 300	Сельское хозяйство, услуги	10
Бородулихинский	2 520	1 731	1 780	1 629	Агропромышленный комплекс	14
Жарминский	6 750	2 636	2 743	2 510	Сельское хозяйство	10
Кокпектинский	3 998	1 508	1 532	1 367	Переработка и торговля	11
Урджарский	4 320	6 419	6 812	4 451	Услуги, наука и технологии	5
Курчатов	1 985	659	649	603	Торговля, услуги	16
Семей	12 895	32 999	34 910	34 570	–	100
Итого	44 886	56 828	54 980	58511		

Примечание: разработано авторами по данным материала: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-org>

Из данных таблицы 2, видно, что из года в год идет стабильное увеличение числа зарегистрированных субъектов малого предпринимательства. Лидерские позиции принадлежат г. Семей, Урджарскому, Жарминскому и Аягозскому районам.

Таким образом, анализ предпринимательских структур в Абайском районе показал значительные различия между районами с точки зрения экономической деятельности. Большинство субъектов предпринимательства сосредоточены в сферах сельского хозяйства,

торговли и услуг, что связано с экономической спецификой каждого района. Предпринимательство активно развивается в каждом регионе[4].

Сельское хозяйство – это доминирующая отрасль для Аксуатского, Кокпектинского и Урджарского районов. Это обусловлено наличием плодородных земель и подходящими климатическими условиями региона.

Торговля — более развита в районах с хорошей транспортной инфраструктурой, таких как Аягозский район и город Семей. Наличие крупных транспортных узлов стимулирует развитие торговли и оказание услуг.

Переработка сельскохозяйственной продукции — находится в стадии становления, в первую очередь в г. Семей, Бескарагайском и Урджарском районах. Ограниченные мощности переработки тормозят развитие добавленной стоимости в агропромышленности.

Наука и технологии — представлены в городе Курчатове, где имеется историческая специализация на научных исследованиях. Однако ограниченность финансирования тормозит инновационные проекты.

Для проведения более глубокого анализа проанализируем показатели занятости и вклад в валовой региональный продукт (ВРП). Эти данные позволяют оценить значимость предпринимательских структур для экономики области Абай (Таблица 3).

Таблица 3 – Вклад предпринимательства в экономику районов за 2022–2023 гг.

Район/Город	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Вклад в ВРП (%)	Основная отрасль
Аксуатский	7 134	8 212	9 885	3,5%	Сельское хозяйство
Аягозский	18 476	23 612	30 906	10,9%	Торговля
Бескарагайский	6 438	7 562	8 911	3,1%	Переработка
Бородулихинский	11 085	13 472	16 891	5,9%	Сельское хозяйство
Жарминский	12 154	14 327	16 983	6,0%	Аграрный комплекс
Кокпектинский	5 447	6 113	6 896	2,4%	Сельское хозяйство
Урджарский	24 382	28 617	35 393	12,4%	Переработка и торговля
Курчатов	4 067	4 782	5 628	2,0%	Наука и технологии
Семей	100 248	124 765	153 087	53,8%	Торговля и услуги
Итого по области Абай	189 431	230 462	284 580	100,0%	–

Примечание: разработано авторами по данным материала: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-org>

Вклад предпринимательства в экономику района меняется в зависимости от специализации региона. Наибольший вклад в ВРП вносят города Аягозский и Семей, которые имеют хорошо развитую инфраструктуру и большой объем торговых отношений.

Данный анализ показывает процентное распределение вклада предпринимательских структур в ВРП каждого района. Это позволяет увидеть, какие районы играют наибольшую роль в экономике региона.

Количество рабочих мест, созданных субъектами малого и среднего предпринимательства, в 2023 г. составило 3200. Наибольшее количество работников занято в сельском хозяйстве (50 %), затем следуют торговля (25 %), сфера услуг (15 %) и промышленность (10 %).

Для выявления влияния статистических показателей на социально-экономическое развитие проведена их аналитическая оценка. Проведенный анализ статистических данных показывает, что рост объемов инвестиций и количества грантов напрямую коррелирует с активизацией предпринимательской деятельности в регионе. Так, увеличение доли частных инвестиций на 12,4 % в 2023 г. сопровождалось ростом числа субъектов малого и среднего бизнеса на 8,7 %, что указывает на положительное влияние инвестиционной активности на развитие предпринимательских структур.

В то же время динамика роста проектов по программе «Дорожная карта бизнеса 2025» и грантовых инициатив фонда «Даму» демонстрирует прямую связь с расширением занятости: количество созданных рабочих мест увеличилось на 6,3 %. Таким образом, статистические

показатели подтверждают, что развитие предпринимательства способствует не только росту ВРП региона, но и решению социальных задач — снижению безработицы и повышению доходов населения.

Следовательно, наблюдаемые количественные изменения в инвестициях и грантовой поддержке формируют устойчивый мультипликативный эффект, укрепляющий социально-экономическое развитие Абайской области.

Проведем SWOT-анализ Абайской области. SWOT-анализ представляет собой анализ сильных и слабых сторон, угроз и перспектив развития региона [5].

Таблица 4 – SWOT-анализ предпринимательских структур Абайской области

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
Богатые природные ресурсы и развитое сельское хозяйство.	Неравномерное развитие инфраструктуры между районами.
Разнообразие экономических секторов (сельское хозяйство, промышленность, услуги).	Нехватка квалифицированных кадров, особенно в сельской местности.
Наличие научно-исследовательской базы в г. Курчатове.	Ограниченный доступ к финансированию и инвестициям.
Выгодное географическое положение и транспортная доступность (г. Семей, Аягос).	Высокая зависимость от аграрного сектора экономики.
Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)
Развитие переработки сельхозпродукции и создание добавленной стоимости.	Экономическая нестабильность и колебания мировых цен на сырьё.
Развитие агротуризма и экотуризма на основе природного и культурного потенциала региона.	Изменение климатических условий, засухи, снижение урожайности.
Цифровизация бизнес-процессов и внедрение инноваций.	Миграция населения, отток молодёжи из сельских районов.
Расширение транспортной и энергетической инфраструктуры.	Конкуренция с соседними регионами за инвестиции и кадры.
Примечание: разработано авторами на основе статистических данных и аналитических материалов.	

Сильными сторонами Абайского района (Strengths) являются:

1. Богатые природные ресурсы. Абайской области имеет обширные сельскохозяйственные угодья, что способствует развитию агропромышленного комплекса республики.

2. Разнообразие экономических секторов. В Абайской области присутствуют как сельскохозяйственные, так и промышленные предприятия, а также сферы торговли и услуг.

3. Научно-исследовательская база. В районе имеется наличие научного центра в Курчатове создает потенциал для инноваций и внедрения современных технологий в производство.

4. Транспортная доступность. Аягоский и Семейский районы обладают хорошей транспортной инфраструктурой, что способствует развитию торговли.

К числу слабых сторон (Weaknesses) можно отнести:

1. Неравномерное развитие инфраструктуры. Сельские районы, такие как Бескарагайский и Кокпектинский, страдают от недостатка инфраструктуры, что ограничивает доступ к рынкам и тормозит рост предпринимательства [6].

2. Нехватка квалифицированных кадров. В большинстве районов не хватает специалистов, что ограничивает развитие сложных производств и инновационной деятельности.

3. Ограниченный доступ к финансированию. Сложные условия получения кредитов и недостаточная поддержка малого и среднего бизнеса со стороны государства снижают активность предпринимателей.

4. Зависимость от сельского хозяйства. Высокая зависимость от аграрного сектора делает экономику данного региона уязвимой к изменению климатических условий и колебаниям цен на сельхозпродукцию.

К числу возможностей (Opportunities) Абайской области можно отнести:

1. Развитие переработки сельхозпродукции. Инвестиции в перерабатывающие мощности позволяют увеличить добавленную стоимость и улучшить доходность агропромышленного комплекса.

2. Агротуризм и экотуризм. Природные ресурсы и культурное наследие района можно использовать для привлечения туристов, что будет способствовать развитию сектора услуг и увеличению доходов местного населения.

3. Цифровизация и внедрение инноваций. Внедрение современных технологий и цифровизация бизнес-процессов могут повысить производительность, сократить издержки и улучшить доступ к рынкам сбыта.

4. Расширение инфраструктуры. Улучшение транспортной и энергетической инфраструктуры может стимулировать привлечение инвестиций и способствовать развитию новых предприятий в Абайском районе.

Основными угрозами (Threats) Абайской области являются:

1. Экономическая нестабильность региона. Изменения в экономической политике и колебания мировых цен на сырьевые товары могут негативно повлиять на развитие района [7].

2. Изменение климатических условий проявляется в повышении температуры и изменение погодных условий могут оказывать негативное влияние на сельское хозяйство и ухудшить продовольственную безопасность.

3. Миграция населения. Отток населения, особенно молодежи, из сельских районов в более развитые города ведет к сокращению числа трудоспособных жителей и уменьшению кадрового потенциала.

4. Конкуренция с другими регионами. Соседние регионы могут предложить более благоприятные условия для ведения бизнеса, что создает конкуренцию и снижает приток инвестиций в район.

Проведённый SWOT-анализ показывает, что Абайская область обладает значительным потенциалом для развития предпринимательства. Однако для его реализации необходимо устранить инфраструктурные и кадровые ограничения, повысить доступ к финансированию и обеспечить сбалансированное развитие районов.

В целях практической реализации предложенных мер была разработана модель управления предпринимательством в Абайской области. Предложенная модель управления предпринимательством опирается на результаты анализа и предполагает использование следующих инструментов её реализации. [7]

В целом, Абайская область имеет значительный потенциал для экономического роста и развития предпринимательства благодаря наличию природных ресурсов, разнообразию экономической деятельности и научному потенциалу. Однако слабая инфраструктура, недостаток квалифицированных кадров и зависимость от сельского хозяйства представляют собой ключевые проблемы.

Механизм реализации предложенной модели базируется на принципах партнёрства государства, бизнеса и институтов развития. В качестве инструментов предлагается использовать:

Государственные программы: «Дорожная карта бизнеса 2025», «Нацпроект по развитию МСП 2021–2025», «Ауыл — ел бесігі» — для финансирования инфраструктуры и предоставления субсидий по кредитам.

Институты развития: фонд «Даму», АО «Банк Развития Казахстана», региональные центры поддержки предпринимательства — для предоставления льготных кредитов, гарантий и консультационной поддержки.

Грантовые механизмы: гранты Министерства труда и социального развития и региональных акиматов — для начинающих предпринимателей, особенно в сельской местности.

Налоговые стимулы: снижение ставки корпоративного подоходного налога для малых предприятий, отсрочка НДС для стартапов и освобождение от налога на имущество при реинвестировании прибыли.

Цифровизация управления: внедрение региональной платформы «Digital Business Abai», позволяющей предпринимателям получать госуслуги онлайн, отслеживать грантовые конкурсы и подавать заявки в электронном виде.

Реализация этих инструментов требует координации действий между акиматом области, департаментом предпринимательства и палатой «Атамекен». Ответственными за мониторинг выступают региональные центры развития бизнеса, которые обеспечивают оценку эффективности мер через ежегодные отчёты и индикаторы (рост ВРП, количество МСП, занятость, экспорт).

Для реализации имеющихся возможностей необходимо развивать перерабатывающую промышленность, улучшать инфраструктуру и привлекать инвестиции в инновации и цифровизацию.

В 2024 г. в регионе сформирован пул инвестиционных проектов до 2028 г., в который вошли 43 проекта на сумму 870 млрд тенге и с созданием 7 тысяч новых рабочих мест.

В 2024 г. в Абайской области с привлечением частных инвестиций реализуются 12 проектов на общую сумму 24,8 млрд тенге. Их реализация способствует созданию 470 новых рабочих мест в городах и районах области. Хочется отметить, что наибольшее количество инвестиционных проектов реализуется в обрабатывающей промышленности. К примеру, в 2024 г. произведен запуск новой производственной линии по выпуску картонной упаковки для жидких продуктов (Pure-Pak). В настоящее время ожидается поставка оборудования, далее предстоит установка и монтаж упаковочной линии, пробные запуски для постоянного производства.

В 2024 г. будет один проект, внедрение производственной линии для изготовления фиброцементных фасадных плит. Получено оборудование, ведутся активные работы по реконструкции помещения под нужды производства и монтаж оборудования.

Например, в г. Семей реализуется крупный проект по строительству комплекса по переработке отходов, образующихся при эксплуатации автомобильного транспорта. Заключительным этапом переработки отходов от старых автомобилей будет выпуск готовой продукции из вторичного сырья. На сегодняшний день завершены строительно-монтажные работы и приобретено необходимое оборудование для этого.

Трудовые ресурсы работают над проектом по приобретению и установке третьей линии упаковки цемента. Уже в ближайшее время она уже будет запущена в действие, так как оборудование установлено и готово к использованию. В Семее запланировано строительство завода по производству предизолированных труб, который будет расположен в отдельной западной промышленной зоне, а также строительство деревообрабатывающего комплекса в индустриальной зоне "Өндіріс".

Туристическая инфраструктура Семей пополнится новыми гостевыми домами, которые будут запущены в эксплуатацию уже в конце 2024 года. В отрасли сельского хозяйства запланированы инвестиционные проекты по расширению молочно-товарной фермы в Кокпекты, где частично приобретены оборудование и спецтехника, а также заключена сделка по приобретению дополнительного поголовья племенного крупно-рогатого скота. Аналогичный проект реализуется в Бескарагайском районе, где приобретена молочная линия и спецтехника, а также планируется закуп племенного скота.

В Урджарском районе на базе одного из крупных крестьянских хозяйств запланировано строительство оросительной системы. Приобретены дождевальные машины "Velly", а также параллельно ведутся строительные работы оросительной системы.

Среди основных проблем, с которыми сталкиваются предприниматели Абайской области, можно выделить:

– *Трудности с получением кредитов.* Доля предприятий, получивших кредиты в 2023 году, составила всего 18%, что связано с высокими требованиями к залогу;

– *Отсутствие квалифицированных кадров.* Более 40 % опрошенных предпринимателей отметили дефицит квалифицированных сотрудников как одну из ключевых проблем;

– *Административные барьеры.* Около 25 % предпринимателей сообщили о сложностях, связанных с лицензированием и регистрацией бизнеса.

Государственная поддержка предпринимательства в Абайской области реализуется через различные программы, направленные на субсидирование кредитов, предоставление грантов и обучение предпринимателей.

Таким образом, небольшое количество МСП получает поддержку от государства.

Примером успешного бизнеса в Абайской области является фермерское хозяйство «Абай Агро», занимающееся производством и переработкой сельскохозяйственной продукции. Благодаря государственной поддержке, предприятие модернизировало свою производственную базу и увеличило выпуск продукции на 30% в 2023 г.

В 2024 г. жители Абайской области получили гранты на развитие бизнеса. В 2023 г. один индивидуальный предприниматель получил грант по расширению и диверсификации деятельности цеха по производству спортивных товаров. Через гарантирование от акционерного общества «Фонд развития предпринимательства «Даму» 6 предпринимателей получают кредитные средства в сумме 209 400 000 тенге. При этом план на реализацию новых бизнес-идей на безвозмездный грант в размере 400 МРП на 5 человек выполнен полностью. По итогам 2023 г. наблюдается положительная динамика инвестиций в основной капитал в сфере туризма. За этот период объем инвестиций в основной капитал составил 15,9 млрд тенге, что на 20 % больше показателя аналогичного периода 2022 г. (13,2 млрд тенге) [8].

Важно отметить, что в рамках отслеживания объема инвестиций в основной капитал в сфере туризма используются 14 ОКЭД по сфере проживания и питания, искусства, развлечений и отдыха, деятельности библиотек, архивов, музеев и прочей деятельности в области культуры, наземного, воздушного и водного транспорта, услуг проката и турбизнеса, деятельности в области спорта, организации отдыха и развлечений.

За 2023 г. только на побережье озера Алаколь в Урджарском районе было реализовано более 10 проектов на общую сумму 1,1 млрд тенге. В Аксуатском районе реализован один проект на сумму свыше 1,5 млрд тенге. В 2024 г. ожидается реализация порядка 10-ти проектов на общую сумму более 3 млрд тенге [9].

Кроме того, в целях популяризации туризма акиматом Абайской области разработан интерактивный путеводитель по основным достопримечательностям и значимым местам области. Он включает порядка 80 объектов архитектуры, историко-культурного наследия, торгово-развлекательного характера и природных достопримечательностей.

Для удобства в использовании интерактивный путеводитель разработан в виде презентации в PDF формате, интегрирован с QR-кодом и адаптирован на трех языках (русский, казахский и английский). В настоящее время QR-код размещен в местах прибытия или отправления туристов, и работа по его размещению во всех местах туристского притяжения продолжается. Производством предметов массового потребления на территории Абайской области в настоящее время заняты: ТОО «Роза – валяльно-войлочный комбинат», Абайская швейная фабрика, ТОО «Семипалатинская обувная фабрика», ТОО «СЕМСПЕЦОДЕЖДА», ТОО «Семспецснаб», Абайская акционерная фирма «Алгабас», ТОО «Производственно-коммерческая фирма «Абай-Текстиль».

Однако говорить о каких-либо успехах и достижениях этих организаций и индивидуальных предпринимателей пока не приходится.

Мешают интенсивности развития этих предприятий: высокая стоимость производства; устаревшее оборудование; дефицит сырья; отсутствие достаточного количества профессиональных кадров, которые вынуждены эмигрировать в поисках более высокооплачиваемой работы; недостаточность мер государственной поддержки; отсутствие ясных перспектив; присутствие на местном рынке дешёвой контрафактной продукции. Многие технологии, направленные на переработку бараньей шерсти, и производство кожи

практически полностью утрачены. Для улучшения предпринимательского климата в Абайском районе необходимы следующие меры:

- Повышение доступности финансирования. Упрощение условий кредитования для малого бизнеса позволит увеличить число успешных проектов.
- Развитие инфраструктуры. Инвестиции в создание индустриальных парков и улучшение транспортной сети будут способствовать развитию промышленного производства.
- Обучение и поддержка предпринимателей. Проведение образовательных программ и тренингов по управлению бизнесом поможет предпринимателям эффективнее решать возникающие проблемы.

Для эффективного управления развитием предпринимательства в Абайской области предлагается внедрить новую модель управления, основанную на интеграции государственных, частных и общественных ресурсов. Данная модель предполагает:

1. Партнерство государственного и частного секторов

Субсидирование и налоговые льготы. Государство предоставляет субсидии и налоговые льготы предприятиям, которые занимаются инновационными проектами или развивают социально значимые сферы.

Инвестирование в инфраструктуру. Совместное финансирование строительства индустриальных парков и бизнес-инкубаторов.

2. Создание бизнес-инкубаторов и акселераторов.

Поддержка стартапов. Создание условий для предпринимателей, которые только начинают бизнес. Бизнес-инкубаторы будут предоставлять консультационные услуги, доступ к финансированию и оборудованию.

Программы обучения. Организация образовательных программ, направленных на развитие навыков ведения бизнеса, включая маркетинг, управление финансами и стратегическое планирование.

3. Цифровизация и автоматизация.

Электронные площадки для взаимодействия. Создание цифровой платформы для взаимодействия предпринимателей с государственными органами, клиентами и поставщиками. Такая площадка будет включать возможность подачи заявок на субсидии, получение консультаций и поиск партнеров.

Автоматизация административных процессов. Снижение бюрократической нагрузки на предпринимателей за счет внедрения электронных документов и автоматизации процессов лицензирования и регистрации.

4. Общественная поддержка и менторство.

Общественные организации и клубы предпринимателей. Организация клубов и объединений предпринимателей, в которых начинающие бизнесмены могут получать консультации, обмениваться опытом и получать поддержку от более опытных коллег.

Программы менторства. Опытные предприниматели выступают в роли менторов для начинающих, помогая им избежать распространенных ошибок и успешно развивать свой бизнес.

Результаты проведенного исследования показали, что малый и средний бизнес в Абайской области развивается достаточно динамично, но сталкивается с рядом проблем, таких как административные барьеры, дефицит финансирования и кадров. Тем не менее, наличие государственной поддержки и возможностей для развития сельского хозяйства и туризма создают благоприятные условия для устойчивого роста предпринимательских структур в районе.

Заключение

Таким образом, в ходе исследования, сделаны следующие выводы и предложения.

Повышение уровня цифровизации, улучшение инфраструктуры и диверсификация отраслей могут способствовать росту предпринимательской активности и, как следствие, улучшению социально-экономического положения района.

Перспективы развития предпринимательства в Абайской области заключаются в диверсификации экономики, развитии новых направлений, таких как агротуризм и экологический туризм. Переработка сельскохозяйственной продукции может стать важной частью стратегии повышения добавленной стоимости товаров, производимых в районе. Также важно развивать кооперацию между мелкими предпринимателями для повышения их конкурентоспособности и выхода на внешние рынки.

Развитие предпринимательства в Абайской области является ключевым фактором обеспечения устойчивого экономического роста и повышения уровня жизни населения. На основе проведенного исследования выявлены ключевые тенденции и проблемы, влияющие на развитие предпринимательских структур: ограниченный доступ к финансированию, дефицит кадров, административные барьеры. Вместе с тем наличие государственной поддержки, развитие сельского хозяйства, туризма и инновационных направлений создают предпосылки для дальнейшего роста малого и среднего бизнеса.

Внедрение новой модели управления предпринимательством, основанной на партнёрстве государства и частного сектора, цифровизации и общественной поддержке, позволит укрепить предпринимательскую среду и повысить конкурентоспособность региона. Реализация предложенных мер обеспечит устойчивое развитие экономики Абайской области, рост занятости и инвестиционной активности.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1 Комитет по предпринимательству Абайского района. Отчет о развитии предпринимательства за 2023 год. С. 105-110.
- 2 Интернет ресурс «Промышленность, туризм и агропром: в каких направлениях развивается Абайская область в 2024 году» [Электронный ресурс] — URL: <https://www.zakon.kz/obshestvo/6428156-promyshlennost-turizm-i-agroprom-v-kakikh-napravleniyakh-razvivaetsya-abayskaya-oblast-v-2024-godu.html> (Дата обращения:30.09.2024)
- 3 Государственный комитет по статистике Республики Казахстан. Основные показатели по области Абай за 2021–2024 гг. [Электронный ресурс] — URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-org/publications/14836/> (Дата обращения: 11.10.2024)
- 4 Ермеков К.С. Развитие малого и среднего бизнеса в регионах Казахстана: проблемы и перспективы. — Алматы: Экономика. — 2022. — 142 с.
- 5 Портер М. Конкуренция: Перевод с английского. — М.: Вильямс. — 2005. — 608 с.
- 6 Сатпаев А. Региональные аспекты экономического развития: опыт Абайского района. Экономика и бизнес. — 2023. — №4. — С.37-47.
- 7 Национальный фонд поддержки предпринимательства Республики Казахстан. Отчет о реализации программ поддержки бизнеса, 2023 г. №5. -С.37-47.
- 8 Министерство национальной экономики Республики Казахстан. Программы государственной поддержки предпринимательства, 2023 — С.30-37.
- 9 Интернет ресурс «В 2024 году жители Абайского района получили гранты на развитие бизнеса» — [Электронный ресурс] URL: <https://gurk.kz/news/v-2024-godu-zhiteli-abajskogo-raiona-poluchat-granty-na-razvitiye-biznesa> (Дата обращения:30.09.2024)

АБАЙ ОБЛЫСЫНДАҒЫ КӘСІПКЕРЛІК ҚҰРЫЛЫМДАРДЫҢ ДАМУЫ

Аңдатпа

Соңғы жылдары Қазақстан Республикасында кәсіпкерлік құрылымдарды дамытуға қызығушылықтың артуы байқалады, өйткені бұл сектор жұмыс орындарын құруда, ел экономикасын әртараптандыруда және оның тұрақтылығын арттыруда маңызды рөл атқарады. Жақында құрылған Абай облысы зерттеу үшін ерекше назар аударуды қажет етеді. Аймақ аумағында әртүрлі аудандардың экономикалық, мәдени дамуында тарихи тұрғыдан айтарлықтай теңсіздіктер дамығаны белгілі. Абай саласындағы кәсіпкерлік құрылымдарды зерделеу әлеуетті өсу нүктелерін, сондай-ақ оны шешуді және дамыту перспективаларын талап ететін проблемаларды анықтауға мүмкіндік береді. Бұл осы зерттеуді өңірдің Өңірлік даму стратегияларын әзірлеу үшін маңызды етеді. Өңірлік экономиканы трансформациялау жағдайында бизнесті дамыту және инвестициялар тарту үшін қолайлы жағдайлар жасау үшін өңірдің ерекшелігін ескеру маңызды. Бұл мақалада Абай облысындағы кәсіпкерлік сектордың ағымдағы жағдайына талдау жасалды. Негізгі назар шағын және орта кәсіпкерліктің даму

динамикасын талдауға, сондай-ақ оның тиімділігі мен тұрақтылығына әсер ететін факторларды анықтауға аударылады. Мақаланың мақсаты Абай облысындағы кәсіпкерлік қызметтің ағымдағы жай-күйін, кәсіпкерлер тап болатын мүмкіндіктер мен қауіптерді егжей-тегжейлі қарастыру, сондай-ақ өңірдің неғұрлым орнықты және тиімді дамуына ықпал ететін ұсынымдар мен басқару моделін беру болып табылады. Зерттеуде Абай саласындағы кәсіпкерлік құрылымдардың ағымдағы жағдайы мен дамуына талдау жүргізілді, сондай-ақ олардың дамуының негізгі тенденциялары анықталды.

Кілт сөздер: кәсіпкерлік, кәсіпкерлік құрылымдар, шағын бизнес, орта бизнес, даму, экономикалық өсу, мемлекеттік қолдау.

DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURIAL STRUCTURES IN THE ABAI DISTRICT

Abstract

The relevance of the topic is beyond doubt. Thus, in recent years, there has been a growing interest in the development of entrepreneurial structures in the Republic of Kazakhstan, as this sector plays an important role in creating jobs, diversifying the country's economy and increasing its sustainability. The Abai region, which was recently formed, requires special attention to study. It is known that the region has historically had significant irregularities in the economic and cultural development of various regions. The study of business structures in the field of Abai allows us to identify potential growth points, as well as problems that need to be solved and prospects for its development. This makes this study important for developing strategies for the regional development of the region. In the context of the transformation of the regional economy, it is important to take into account the specifics of the region in order to create favorable conditions for business development and attracting investments. This article analyzes the current state of the business sector in the field of Abaya. The main focus is on analyzing the dynamics of small and medium-sized businesses, as well as identifying factors affecting their effectiveness and sustainability. The purpose of the article is to examine in detail the current state of entrepreneurial activity in the Abai region, the opportunities and threats faced by entrepreneurs, as well as to provide recommendations and a management model that can contribute to a more sustainable and efficient development of the region. The study analyzes the current state and development of business structures in the Abai region, as well as identifies key trends in their development.

Keywords: entrepreneurship, entrepreneurial structures, small business, medium business, development, economic growth, government support.

REFERENCES

- 1 Комитет по предпринимательству Абайского района. Отчет о развитии предпринимательства за 2023 год [Committee on Entrepreneurship of the Abai District. Report on the Development of Entrepreneurship for 2023] 2023 P. 105-110. [in Russian]
- 2 Национальный фонд поддержки предпринимательства Республики Казахстан. Отчет о реализации программ поддержки бизнеса, 2023 г. [National Fund for Entrepreneurship Support of the Republic of Kazakhstan. Report on the Implementation of Business Support Programs] Available at: — URL: <https://damu.kz> (accessed:30.09.2024) [in Russian]
- 3 Государственный комитет по статистике Республики Казахстан. Основные показатели по области Абай за 2021–2024 гг. [State Committee on Statistics of the Republic of Kazakhstan. Key indicators for the Abai District for 2021–2024]— Available at: URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-org/publications/14836> (accessed:11.10.2024). [in Russian]
- 4 Ermekov K.S. Razvitiye malogo i srednego biznesa v regionah Kazahstana: problemy i perspektivy [Development of small and medium-sized businesses in the regions of Kazakhstan: problems and prospects.] — Almaty: Jekonomika. — 2022. — 142 p.) [in Russian]
- 5 Porter M. Konkurencija: Perevod s anglijskogo [Competition: Translation from English]. — M.: Vil'jams. — 2005. — 608 p.) [in Russian]
- 6 Satpaev A. Regional'nye aspekty jekonomicheskogo razvitiya: opyt Abajskogo rajona. Jekonomika i biznes [Regional aspects of economic development: the experience of the Abai District] — 2023. — №4. — P.37-47.) [in Russian]
- 7 Internet resurs «Promyshlennost', turizm i agroprom: v kakih napravlenijah razvivaetsja Abajskaja oblast' v 2024 godu» [Internet resource "Industry, tourism, and agro-industrial complex: in which directions the Abai region is developing in 2024"] 2023 г. №5. -P.37-47. [in Russian]
- 8 Ministerstvo nacional'noj jekonomiki Respubliki Kazahstan. Programmy gosudarstvennoj podderzhki predprinimatel'stva [Ministry of National Economy of the Republic of Kazakhstan. Government Support Programs for Entrepreneurship] 2023 — P.30-37. [in Russian]

9 Internet resurs «V 2024 godu zhiteli Abajskogo rajona poluchili granty na razvitie biznesa» [*Internet resource "In 2024, residents of the Abai District received grants for business development"*] Available at: — URL: <https://gurk.kz/news/v-2024-godu-zhiteli-abajskogo-rajona-poluchat-granty-na-razvitie-biznesa> (accessed: 30.09.2024) [in Russian]

Information about authors:

Rustem Muratbekulu – doctoral student of the educational program 8D04139 “State and local government”, Korkyt Ata Kyzylorda University, Kyzylorda, Republic of Kazakhstan

E-mail: Rustemmuratbekulu@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-1641-1571>

Zukhra Turdieva - **main author**, candidate of economics, associate professor, Kazakh Humanitarian and Legal Innovation University, Semey, Republic of Kazakhstan

E-mail: kalibaeva.z@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9719-2659>

Svetlana Zolotareva - candidate of economics, associate professor, Toraigyrov University, Pavlodar, Republic of Kazakhstan

E-mail: vitalangel@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7540-8164>

Ryssaldy Sagyndykova - Master's Degree in Economics, Alikhan Bokeikhan University, Semey, Republic of Kazakhstan

E-mail: Rimm_78@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6837-9684>

Информация об авторах:

Рүстем Мұратбекұлы – докторант образовательной программы 8D04139 «Государственное и местное управление», Кызылординский университет имени Коркыт Ата, г. Кызылорда, Республика Казахстан

E-mail: Rustemmuratbekulu@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-1641-1571>

Зухра Турдиева – **основной автор**, кандидат экономических наук, доцент, Казахский гуманитарно-юридический инновационный университет, г. Семей, Республика Казахстан

E-mail: kalibaeva.z@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9719-2659>

Светлана Золотарева, - кандидат экономических наук, доцент, Торайгыров университет, г. Павлодар, Республика Казахстан

E-mail: vitalangel@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7540-8164>

Рысалды Сагындыкова – магистр экономики, УО Аlikhan Bokeikhan University, г. Семей, Республика Казахстан

E-mail: Rimm_78@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6837-9684>

Авторлар туралы ақпарат:

Рүстем Мұратбекұлы – 8D04139 «Мемлекеттік және жергілікті басқару» білім беру бағдарламасының докторанты, Қорқыт Ата атындағы Қызылорда университеті, Қызылорда қ., Қазақстан Республикасы

E-mail: Rustemmuratbekulu@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-1641-1571>

Зухра Турдиева – **негізгі автор**, экономика ғылымдарының кандидаты, доцент, Қазақ гуманитарлық-заң инновациялық университет, Семей қ., Қазақстан Республикасы

E-mail: kalibaeva.z@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9719-2659>

Светлана Золотарева, - экономика ғылымдарының кандидаты, доцент, Торайгыров университеті, Павлодар қ., Қазақстан Республикасы

E-mail: vitalangel@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7540-8164>

Рысалды Сагындыкова - экономика магистрі, Alikhan Bokeikhan University ББМ, Семей қ., Қазақстан Республикасы

E-mail: Rimm_78@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6837-9684>